



**KERAJAAN MALAYSIA**

**ARAHAN YAB PERDANA MENTERI  
NO 1 TAHUN 2018**

**SIRI 3 NO 2 TAHUN 2019**

**GERAKAN PEMANTAPAN GOVERNANS, INTEGRITI DAN ANTI RASUAH  
DALAM PENGURUSAN PENTADBIRAN KERAJAAN MALAYSIA**

**HAD-HAD KETERLIBATAN ANGGOTA PENTADBIRAN DALAM URUSAN  
PELANTIKAN KETUA-KETUA SETIAUSAHA KEMENTERIAN,  
SETIAUSAHA KERAJAAN NEGERI DAN KETUA PENGARAH JABATAN**

**JABATAN PERDANA MENTERI  
MALAYSIA**

**MEI 2019**

**ARAHAN YAB PERDANA MENTERI  
NO. 1 TAHUN 2018**

**SIRI 3 NO. 2 TAHUN 2019**

**GERAKAN PEMANTAPAN GOVERNANS, INTEGRITI DAN ANTI RASUAH  
DALAM PENGURUSAN PENTADBIRAN KERAJAAN MALAYSIA**

**HAD-HAD KETERLIBATAN ANGGOTA PENTADBIRAN DALAM URUSAN  
PELANTIKAN KETUA SETIAUSAHA KEMENTERIAN, SETIAUSAHA  
KERAJAAN NEGERI DAN KETUA PENGARAH JABATAN  
PERSEKUTUAN, TERMASUK DI NEGERI**

## KANDUNGAN

|     | PERKARA                                  | MUKA SURAT |
|-----|--|------------|
| i   | TUJUAN                                   | 4          |
| ii  | LATAR BELAKANG                           | 4          |
| iii | HAD-HAD KETERLIBATAN ANGGOTA PENTADBIRAN | 5          |
| iv  | JAWATAN-JAWATAN YANG TERLIBAT            | 6          |
| v   | PENUTUP                                  | 6          |
| vi  | TARIKH KUATKUASA                         | 6          |
|     | LAMPIRAN                                 | 7          |

**ARAHAN YAB PERDANA MENTERI  
NO. 1 TAHUN 2018**

**SIRI 3 NO. 2 TAHUN 2019**

**HAD-HAD KETERLIBATAN ANGGOTA PENTADBIRAN DALAM URUSAN  
PELANTIKAN KETUA SETIAUSAHA KEMENTERIAN, SETIAUSAHA  
KERAJAAN NEGERI DAN KETUA PENGARAH JABATAN  
PERSEKUTUAN, TERMASUK DI NEGERI**

**TUJUAN**

1. Arahan ini menetapkan had-had keterlibatan Anggota Pentadbiran dalam urusan pelantikan Ketua Setiausaha Kementerian (KSU), Setiausaha Kerajaan Negeri (SUK) dan Ketua Pengarah Jabatan (KP) bagi Perkhidmatan Awam Persekutuan termasuk di negeri.

**LATAR BELAKANG**

2. Bagi maksud Arahan ini, “Anggota Pentadbiran” yang dimaksudkan adalah dihadkan kepada YB Menteri dan YAB Menteri Besar / Ketua Menteri sahaja.

3. Prinsip *neutrality* dan *impartiality* hendaklah sentiasa menjadi keutamaan dalam pentadbiran awam bagi memastikan negara ditadbir secara telus, berintegriti dan bebas daripada pengaruh pihak-pihak berkepentingan. Amalan tadbir urus yang baik (*good governance*) dapat meningkatkan mutu penyampaian perkhidmatan awam untuk manfaat rakyat serta mengembalikan perkhidmatan awam Malaysia sebagai perkhidmatan yang profesional.

4. Anggota Pentadbiran dan pegawai awam berada di bawah kuasa eksekutif dan menjalankan fungsi yang saling berkait. Justeru, adalah penting agar urusan pelantikan KSU, SUK dan KP yang menjadi Ketua Eksekutif bagi sesebuah Kementerian/ Jabatan/ Agensi Persekutuan termasuk di negeri serta pemacu kepada pelaksanaan dasar-dasar yang diperkenalkan oleh Kerajaan tidak dipengaruhi oleh mana-mana pihak termasuklah Anggota Pentadbiran.

5. Pegawai-pegawai Kerajaan dari semasa ke semasa akan ditukarkan ke kementerian/ jabatan/ agensi lain selepas sesuatu tempoh perkhidmatan bagi membolehkan pegawai memperluaskan pengalaman dan perkembangan kerjaya masing-masing. Perkara ini selaras dengan keputusan Mesyuarat Jemaah Menteri pada 9 Januari 2019 bahawa pegawai-pegawai Kerajaan termasuk pegawai-pegawai kanan akan ditukarkan dari semasa ke semasa bagi tujuan kemajuan kerjaya dan menambah pengalaman. Anggota Pentadbiran perlu bersedia untuk bekerja dengan mana-mana pegawai yang ditempatkan di kementerian masing-masing. Kerjasama yang baik antara pegawai dengan Anggota Pentadbiran adalah sangat penting bagi memastikan kelancaran penyampaian perkhidmatan.

6. Urusan penempatan pegawai awam termasuklah KSU, SUK dan KP terletak di bawah bidang kuasa Ketua Perkhidmatan dan *Search Committee* perkhidmatan masing-masing manakala urusan pemangkuan dan kenaikan pangkat terletak di bawah bidang kuasa Lembaga Kenaikan Pangkat (LKP) masing-masing. Peraturan-peraturan Lembaga Kenaikan Pangkat Perkhidmatan Awam [P.U.(A)75/2010] dan Peraturan-peraturan Lembaga Kenaikan Pangkat Perkhidmatan Pendidikan [P.U.(A)24/2010] adalah peraturan LKP bagi pegawai Perkhidmatan Awam dan pegawai Perkhidmatan Pendidikan. Punca kuasa kepada kedua-dua peraturan ini ialah Fasal (5B) Perkara 144 Perlembagaan Persekutuan.

7. Penempatan dan kenaikan pangkat pegawai awam adalah berdasarkan kriteria yang telah ditetapkan termasuk merit serta kesesuaian mengikut pengalaman, kemahiran dan kepimpinan, maka keputusan *Search Committee* atau LKP hendaklah diterima sepenuhnya oleh semua pihak bagi menjaga keharmonian di antara Anggota Pentadbiran dan anggota perkhidmatan awam.

#### **HAD KETERLIBATAN ANGGOTA PENTADBIRAN**

8. Mengambil kira bahawa kerjasama erat dan persefahaman antara Anggota Pentadbiran dengan KSU, SUK dan KP adalah amat penting dalam memastikan sesebuah Kementerian/ Jabatan/ Agensi dapat berfungsi dengan baik, maka **Anggota Pentadbiran perlu dirujuk terlebih dahulu** oleh Jabatan Perkhidmatan Awam atau urus setia yang berkenaan untuk **menentukan kriteria-kriteria yang sesuai untuk pelantikan** sebagai KSU, SUK atau KP. Anggota Pentadbiran boleh mencadangkan apa-apa kriteria tambahan yang relevan dengan jawatan yang bakal diisi seperti pengalaman kerja, latar belakang akademik dan lain-lain yang berkaitan dengan fungsi teras agensi kecuali bangsa, agama atau menamakan individu tertentu secara spesifik.

9. Calon-calon akan dikenal pasti berdasarkan kriteria dan kriteria tambahan yang dicadangkan sebelum diangkat untuk pertimbangan LKP. Pengenalpastian calon-calon juga akan mengambil kira kepentingan perkhidmatan awam secara keseluruhan.

10. LKP akan menimbang dan memperakukan calon yang paling layak untuk mengisi sesuatu jawatan. Keputusan LKP ke atas perkara ini adalah muktamad dan hendaklah diterima oleh semua pihak termasuk Anggota Pentadbiran.

#### JAWATAN – JAWATAN YANG TERLIBAT

11. Bagi maksud Arahan ini, jawatan-jawatan yang terlibat bagi Anggota Pentadbiran mengemukakan kriteria ialah:

- a) KSU termasuk Timbalan Ketua Setiausaha Kanan Jabatan Perdana Menteri;
- b) SUK seperti di Jadual A, Lampiran; dan
- c) KP seperti di Jadual B, Lampiran.

#### PENUTUP

12. Arahan ini hendaklah dilaksanakan bagi memastikan usaha pembaharuan perkhidmatan awam dapat berjalan dengan lancar dan mengelakkan persepsi rakyat bahawa masih wujud campur tangan politik dalam perkhidmatan awam yang boleh menjejaskan usaha untuk mengukuhkan tadbir urus yang telus dan berintegriti.

#### TARIKH KUAT KUASA

13. Arahan ini berkuat kuasa mulai tarikh dikeluarkan.

  
(DR. MAHATHIR BIN MOHAMAD)  
Perdana Menteri Malaysia

Tarikh : 14 / 5 / 2019

**LAMPIRAN**  
**(kepada perenggan 11)**

1. Anggota Pentadbiran boleh menetapkan kriteria calon penyandang bagi jawatan Setiausaha Kerajaan Negeri berikut:

**Jadual A**  
**SENARAI JAWATAN SETIAUSAHA KERAJAAN NEGERI**

| <b>Bil</b> | <b>Jawatan</b>                          |
|------------|---|
| 1          | Setiausaha Kerajaan Negeri Perlis       |
| 2          | Setiausaha Kerajaan Negeri Pulau Pinang |
| 3          | Setiausaha Kerajaan Negeri Perak        |
| 4          | Setiausaha Kerajaan Negeri Selangor     |
| 5          | Setiausaha Kerajaan Negeri Sembilan     |
| 6          | Setiausaha Kerajaan Negeri Melaka       |
| 7          | Setiausaha Kerajaan Negeri Pahang       |

2. Anggota Pentadbiran boleh menetapkan kriteria calon penyandang hanya bagi jawatan Ketua Pengarah berikut:

**Jadual B**  
**SENARAI JAWATAN KETUA PENGARAH**

| <b>Bil</b> | <b>Jawatan</b>                                   |
|------------|--|
| 1          | Ketua Pengarah Kerja Raya                        |
| 2          | Ketua Pengarah Kesihatan                         |
| 3          | Ketua Pengarah Pelajaran                         |
| 4          | Ketua Pengarah Kastam                            |
| 5          | Ketua Pengarah Unit Penyelarasan dan Pelaksanaan |

**YAB DATO' SERI DR. WAN AZIZAH DR. WAN ISMAIL**

Timbalan Perdana Menteri  
Merangkap Menteri Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat,  
Pejabat Timbalan Perdana Menteri,  
Aras 4, Blok Barat,  
Bangunan Perdana Putra,  
62502 PUTRAJAYA

**YB TAN SRI DATO' HJ. MUHYIDDIN BIN HJ. MOHD. YASSIN**

Menteri Dalam Negeri,  
Kementerian Dalam Negeri,  
Aras 12, Blok D1, Kompleks D,  
62546 PUTRAJAYA

**YB TUAN LIM GUAN ENG**

Menteri Kewangan,  
Kementerian Kewangan,  
Aras 12, Blok Tengah,  
Presint 2,  
62592 PUTRAJAYA

**YB TUAN HAJI MOHAMAD BIN SABU**

Menteri Pertahanan,  
Kementerian Pertahanan,  
Tingkat 5, Wisma Pertahanan,  
Jalan Padang Tembak,  
50634 KUALA LUMPUR

**YB DR. MASZLEE BIN MALIK**

Menteri Pendidikan,  
Kementerian Pendidikan,  
Aras 18, No. 2, Menara 2,  
Jalan P5/6, Presint 5,  
62200 PUTRAJAYA.

**YB DATUK SERI RINA BINTI MOHD HARUN**

Menteri Pembangunan Luar Bandar,  
Kementerian Pembangunan Luar Bandar,  
Aras 32, No. 47, Persiaran Perdana,  
Presint 4,  
62100 PUTRAJAYA



**YB DATO' SERI MOHAMED AZMIN BIN ALI**

Menteri Hal Ehwal Ekonomi,  
Kementerian Hal Ehwal Ekonomi,  
Aras 6, Blok B5, Kompleks B  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62502 PUTRAJAYA

**YB PUAN HAJAH ZURAIDA BINTI KAMARUDDIN**

Menteri Perumahan dan Kerajaan Tempatan,  
Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan,  
Aras 18, No.51,  
Persiaran Perdana,  
Presint 4,  
62100 PUTRAJAYA

**YB TUAN ANTHONY LOKE SIEW FOOK**

Menteri Pengangkutan,  
Kementerian Pengangkutan,  
Aras 10, No. 26,  
Jalan Tun Hussein,  
Presint 4,  
62100 PUTRAJAYA

**YB TUAN GOBIND SINGH DEO**

Menteri Komunikasi dan Multimedia,  
Kementerian Komunikasi dan Multimedia,  
Lot 4G9, Persiaran Perdana,  
Presint 4,  
62100 PUTRAJAYA

**YB TUAN M. KULASEGARAN A/L V. MURUGESON**

Menteri Sumber Manusia,  
Kementerian Sumber Manusia,  
Aras 9, Blok D3,  
Kompleks D,  
62502 PUTRAJAYA

**YB DATO' SALAHUDDIN BIN AYUB**

Menteri Pertanian dan Industri Asas Tani,  
Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani,  
Aras 17, Wisma Tani,  
No.28, Persiaran Perdana,  
Presint 4,  
62624 PUTRAJAYA

**YB DATUK SERI DR. DZULKEFLY BIN AHMAD**

Menteri Kesihatan,  
Kementerian Kesihatan,  
Aras 13, Blok E7,  
Kompleks E,  
62590 PUTRAJAYA

**YB TUAN SYED SADDIQ BIN SYED ABDUL RAHMAN**

Menteri Belia dan Sukan,  
Kementerian Belia dan Sukan,  
Aras 17, Menara KBS,  
No. 27, Persiaran Perdana,  
Presint 4,  
62570 PUTRAJAYA.

**YB DATUK SERI MOHD REDZUAN BIN MD. YUSOF**

Menteri Pembangunan Usahawan,  
Kementerian Pembangunan Usahawan,  
Aras 6, Blok E4/E5,  
Kompleks E,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62668 PUTRAJAYA.

**YB DR. XAVIER JAYAKUMAR A/L ARULANANDAM**

Menteri Air, Tanah dan Sumber Asli,  
Kementerian Air, Tanah dan Sumber Asli,  
Aras 17, Wisma Sumber Asli,  
No. 25, Persiaran Perdana, Presint 4,  
62574 PUTRAJAYA.

**YB DATUK SERI SAIFUDDIN NASUTION BIN ISMAIL**

Menteri Perdagangan Dalam Negeri dan Hal Ehwal Pengguna,  
Kementerian Perdagangan Dalam Negeri dan Hal Ehwal Pengguna,  
Aras 13, No. 13, Persiaran Perdana,  
Presint 2,  
62623 PUTRAJAYA

**YB TUAN BARU BIAN**

Menteri Kerja Raya,  
Kementerian Kerja Raya,  
Tingkat 5, Blok A, Kompleks Kerja Raya,  
Jalan Sultan Salahuddin,  
50580 KUALA LUMPUR.

**YB DATO' SAIFUDDIN BIN ABDULLAH**

Menteri Luar Negeri,  
Kementerian Luar Negeri,  
Aras 3, Wisma Putra, No. 1, Jalan Wisma Putra,  
Presint 2,  
62602 PUTRAJAYA

**YB PUAN TERESA KOK SUH SIM**

Menteri Industri Utama,  
Kementerian Industri Utama,  
No. 15, Level 6-13, Persiaran Perdana,  
Presint 2,  
62654 PUTRAJAYA.

**YB PUAN YEO BEE YIN**

Menteri Tenaga, Sains, Teknologi, Alam Sekitar dan Perubahan Iklim,  
Kementerian Tenaga, Sains, Teknologi, Alam Sekitar dan Perubahan Iklim,  
Aras 6, Blok C5, Kompleks C,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62662 PUTRAJAYA

**YB DATUK SERI DR. MUJAHID BIN YUSOF**

Menteri di Jabatan Perdana Menteri,  
Aras 10, Blok A,  
Kompleks Islam Putrajaya,  
No.23, Jalan Tunku Abdul Rahman,  
Presint 3,  
62100 PUTRAJAYA

**YB TUAN KHALID BIN ABD SAMAD**

Menteri Wilayah Persekutuan,  
Kementerian Wilayah Persekutuan,  
Aras 4, Blok B2, Menara Seri Wilayah,  
Presint 2,  
62100 PUTRAJAYA.

**YB DATUK LIEW VUI KEONG**

Menteri di Jabatan Perdana Menteri,  
Aras 3, Blok Timur,  
Bangunan Perdana Putra,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62502 PUTRAJAYA.

**YB DATUK IGNATIUS DARELL LEIKING**

Menteri Perdagangan Antarabangsa dan Industri,  
Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri,  
Tingkat 30, Menara MITI, No.7,  
Jalan Sultan Haji Ahmad Shah,  
50480 KUALA LUMPUR.

**YB DATUK MOHAMADDIN BIN KETAPI**

Menteri Pelancongan, Seni dan Budaya,  
Kementerian Pelancongan, Seni dan Budaya,  
Aras 18, No. 2, Menara 1, Jalan P5/6,  
Presint 5,  
62200 PUTRAJAYA

**YB SENATOR TUAN WAYTHA MOORTHY A/L PONNUSAMY**

Menteri di Jabatan Perdana Menteri,  
Aras 3, Blok Timur,  
Bangunan Perdana Putra,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62502 PUTRAJAYA

**YAB DATO' SERI AZLAN BIN MAN**

Menteri Besar Perlis,  
Pejabat Menteri Besar Perlis,  
Aras 3, Kompleks Dewan Undangan Negeri  
Persiaran Wawasan,  
01000 Kangar, PERLIS

**YAB TUAN HAJI ADLY BIN ZAHARI**

Ketua Menteri Melaka,  
Pejabat Ketua Menteri Melaka,  
Tingkat 4 (Suite), Blok Bendahara, Seri Negeri,  
Hang Tuah Jaya,  
75450, Ayer Keroh, MELAKA

**YAB DATO' SERI AHMAD FAIZAL BIN DATO' AZUMU**

Menteri Besar Perak,  
Pejabat Menteri Besar Perak,  
Aras 2, Bangunan Perak Darul Ridzuan,  
Jalan Panglima Bukit Gantang Wahab,  
30000 Ipoh, PERAK

**YAB DATO' SERI HAJI AMINUDDIN BIN HARUN**

Menteri Besar Negeri Sembilan,  
Pejabat Menteri Besar Negeri Sembilan,  
Tingkat 5B Wisma Negeri,  
70502 Seremban, NEGERI SEMBILAN

**YAB TUAN CHOW KON YEOW**

Ketua Menteri Pulau Pinang,  
Pejabat Ketua Menteri Pulau Pinang,  
Tingkat 28, KOMTAR,  
10502 PULAU PINANG

**YAB DATO' SRI HAJI WAN ROSDY BIN WAN ISMAIL**

Menteri Besar Pahang,  
Pejabat Menteri Besar Pahang,  
Wisma Sri Pahang,  
25502 Kuantan, PAHANG

**YAB TUAN AMIRUDIN BIN SHARI**

Menteri Besar Selangor,  
Pejabat Menteri Besar Selangor,  
Tingkat 21, Bangunan Sultan Salahuddin Abdul Aziz Shah,  
40502 Shah Alam, SELANGOR.

**YBHG. DATUK SERI BORHAN BIN DOLAH**

Ketua Pengarah Perkhidmatan Awam,  
Jabatan Perkhidmatan Awam Malaysia,  
Aras 13, Blok C1, Kompleks C,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62510 PUTRAJAYA

**YBHG. DATUK AHMAD BADRI BIN MOHD ZAHIR**

Ketua Setiausaha Perbendaharaan,  
Kementerian Kewangan,  
Aras 10, Blok Tengah,  
Kompleks Kementerian Kewangan,  
No. 5, Persiaran Perdana, Presint 2,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62592 PUTRAJAYA

**YBHG. DATUK DR. NOOR HISHAM BIN ABDULLAH**

Ketua Pengarah Kesihatan,  
Kementerian Kesihatan,  
Aras 12, Blok E7, Kompleks E,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62590 PUTRAJAYA.

**YBHG. DATO' SERI ALWI BIN HAJI IBRAHIM**

Ketua Setiausaha,  
Kementerian Dalam Negeri,  
Aras 12, Blok D1, Kompleks D,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62546 PUTRAJAYA

**YBHG. DATUK SERI HAJI SARIPUDDIN BIN HAJI KASIM**

Ketua Setiausaha,  
Kementerian Wilayah Persekutuan,  
Aras 7, Blok 2,  
Menara Seri Wilayah, Presint 2,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62100 PUTRAJAYA

**YBHG. DATUK SERI DR. MOHD AZHAR BIN HAJI YAHAYA**

Ketua Setiausaha,  
Kementerian Tenaga, Sains, Teknologi, Alam Sekitar dan Perubahan Iklim,  
Aras 6, Blok C5, Kompleks C,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62662 PUTRAJAYA

**YBHG. DATO' SERI DR. CHEN CHAW MIN**

Ketua Setiausaha,  
Kementerian Kesihatan,  
Aras 12, Blok E7, Kompleks E,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62590 PUTRAJAYA

**YBHG. DATO' SRI HAJI MOHAMMAD BIN MENTEK**

Ketua Setiausaha,  
Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan,  
Aras 18, No. 51,  
Persiaran Perdana, Presint 4,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62100 PUTRAJAYA

**YBHG. DATUK DR. AMIN BIN SENIN**

Ketua Pengarah Pelajaran,  
Kementerian Pendidikan,  
Aras 8, Blok E8, Kompleks E,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62604 PUTRAJAYA.

**YBHG. DATUK SERI MOHD ZUKI BIN ALI**

Ketua Setiausaha,  
Kementerian Pertahanan,  
Tingkat 5, Wisma Pertahanan,  
Jalan Padang Tembak,  
50634 KUALA LUMPUR

**YBHG. DATO' LOKMAN HAKIM BIN ALI**

Ketua Setiausaha,  
Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri,  
Tingkat 28, Menara MITI,  
No.7, Jalan Sultan Haji Ahmad Shah,  
50480 KUALA LUMPUR

**YBHG. DATO' DR. MOHD GAZALI BIN ABAS**

Ketua Setiausaha,  
Kementerian Pendidikan,  
Aras 17, No. 2, Menara 2,  
Jalan P5/6, Presint 5,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62200 PUTRAJAYA

**YBHG. DATO' SRI MUHAMMAD SHAHRUL IKRAM BIN YAAKOB**

Ketua Setiausaha,  
Kementerian Luar Negeri,  
Aras 3, Wisma Putra,  
No. 1, Jalan Wisma Putra, Presint 2,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62602 PUTRAJAYA

**YBHG. DATO' HJ. HASNOL ZAM ZAM BIN HJ. AHMAD**

Timbalan Ketua Setiausaha Kanan,  
Jabatan Perdana Menteri,  
Aras 4, Blok B8,  
Kompleks Jabatan Perdana Menteri,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62502 PUTRAJAYA

**YBHG. DATO' IR. DR. MEOR ABDUL AZIZ BIN HAJI OSMAN**

Ketua Pengarah Kerja Raya,  
Tingkat 33, Blok G,  
Ibu Pejabat JKR Malaysia,  
Jalan Sultan Salahuddin,  
50480 KUALA LUMPUR

**YBHG. DATUK DR. ROSE LENA BINTI LAZEMI**

Ketua Setiausaha,  
Kementerian Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat,  
Aras 36, No. 55, Persiaran Perdana, Presint 4,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62100 PUTRAJAYA

**YBHG. DATO' SAIFUL ANUAR BIN LEBAI HUSSEN**

Ketua Setiausaha,  
Kementerian Hal Ehwal Ekonomi,  
Aras 1, Blok B6,  
Kompleks Jabatan Perdana Menteri,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62502 PUTRAJAYA

**YBHG. DATUK ZURINAH BINTI PAWANTEH**

Ketua Setiausaha,  
Kementerian Air, Tanah dan Sumber Asli,  
Aras 17, Wisma Sumber Asli,  
No. 25, Persiaran Perdana,  
Presint 4,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62574 PUTRAJAYA

**YBHG. DATUK ISHAM BIN ISHAK**

Ketua Setiausaha,  
Kementerian Pelancongan, Seni dan Budaya,  
Aras 17, No. 2, Menara 1,  
Jalan P5/6, Presint 5,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62200 PUTRAJAYA

**YBHG. DATUK WAN SURAYA BINTI WAN MOHD RADZI**

Ketua Setiausaha,  
Kementerian Pembangunan Usahawan,  
Blok E4/5, Parcel E,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62668 PUTRAJAYA.

**YBHG. DATO' DR. SYED OMAR SHARIFUDDIN BIN SYED IKHSAN**

Ketua Setiausaha,  
Kementerian Kerja Raya,  
Tingkat 5, Blok A,  
Kompleks Kerja Raya,  
Jalan Sultan Salahuddin,  
50580 KUALA LUMPUR



**YBHG. DATO' DR. AHMAD JAILANI BIN MUHAMED YUNUS**

Ketua Setiausaha,  
Kementerian Pembangunan Luar Bandar,  
Aras 30, No. 47, Persiaran Perdana, Presint 4,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62100 PUTRAJAYA

**YBHG. DATO' DR. TAN YEW CHONG**

Ketua Setiausaha,  
Kementerian Industri Utama,  
No. 15, Aras 10, Persiaran Perdana, Presint 2,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62654 PUTRAJAYA

**YBHG. DATO' MOHD SALLEHUDDIN BIN HASSAN**

Ketua Setiausaha,  
Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani,  
Aras 15, Menara 4G1, Wisma Tani,  
No. 28, Persiaran Perdana, Presint 4,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62624 PUTRAJAYA.

**YBHG. DATO' AMIR BIN OMAR**

Ketua Setiausaha,  
Kementerian Sumber Manusia,  
Aras 9, Blok D3, Kompleks D,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62502 PUTRAJAYA.

**YBHG. DATUK MOHD KHAIRUL ADIB BIN ABD RAHMAN**

Ketua Setiausaha,  
Kementerian Pengangkutan,  
Aras 9, No.26,  
Jalan Tun Hussein, Presint 4,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62100 PUTRAJAYA

**YBHG. DATUK MUEZ BIN ABD. AZIZ**

Ketua Setiausaha,  
Kementerian Perdagangan Dalam Negeri dan Hal Ehwal Pengguna,  
Aras 11 (Menara),  
No. 13, Persiaran Perdana, Presint 2,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62623 PUTRAJAYA

**YBRS. DR. WAITCHALLA R.R.V. SUPPIAH**

Ketua Setiausaha,  
Kementerian Belia dan Sukan,  
Aras 15, Menara KBS,  
No. 27, Persiaran Perdana, Presint 4,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62570 PUTRAJAYA

Ketua Setiausaha,  
Kementerian Komunikasi dan Multimedia,  
Aras 35, Lot 4G9, Persiaran Perdana, Presint 4,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62100 PUTRAJAYA.

**YB DATO' SERI FARIZAN BIN DARUS**

Setiausaha Kerajaan Negeri Pulau Pinang  
Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri Pulau Pinang  
Tingkat 25, Kompleks Tun Abdul Razak (KOMTAR)  
10503 PULAU PINANG

**YB DATO' SRI DR. SALLEHUDDIN BIN ISHAK**

Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri  
Blok A, Tingkat 2, Wisma Sri Pahang  
25503 Kuantan, PAHANG

**YB. DATO' HASIM BIN HASAN**

Setiausaha Kerajaan Negeri Melaka  
Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri Melaka  
Aras 3, Blok Bendahara, Seri Negeri  
75450 Ayer Keroh Melaka

**YB DATO' MOHD AMIN BIN AHMAD AHYA**

Setiausaha Kerajaan Negeri Selangor  
Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri Selangor  
Tingkat 19, Bangunan Sultan Salahuddin Abdul Aziz Shah (SSAAS)  
40503 Shah Alam Selangor

**YB TUAN AZMAN BIN MOHD YUSOF**

Setiausaha Kerajaan Negeri Perlis  
Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri Perlis Aras 2,  
Kompleks Dewan Undangan Negeri Perlis  
01000 Kangar Perlis

**YB TUAN HAJI ZAINAL AZMAN BIN ABU SEMAN**

Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri  
Aras 1, Bangunan Perak Darul Ridzuan  
Jalan Panglima Bukit Gantang Wahab  
30000 Ipoh

**YB DR. RAZALI BIN AB MALIK**

Setiausaha Kerajaan Negeri Sembilan  
Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri Sembilan  
Tingkat 5, Blok A, Wisma Negeri  
Jalan Dato' Abdul Malek  
70503 Seremban Negeri Sembilan

**YBRS. ENCIK NOR AZRI BIN ZULFAKAR**

Ketua Pengarah,  
Unit Penyelarasan Pelaksanaan,  
Jabatan Perdana Menteri,  
Aras 3 Timur, Bangunan Perdana Putra,  
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,  
62502 PUTRAJAYA

**YBHG. DATO' PADDY BIN ABD HALIM**

Ketua Pengarah  
Jabatan Kastam Diraja Malaysia  
Kompleks Kementerian Kewangan  
No.3 Persiaran Perdana Presint 2  
62596 PUTRAJAYA